



Fortsetzung der Situation:

Um Rabatt auszunutzen, bestellt Karin **Berger**, Gesellschafterin der mittlerweile gegründeten SBW Büromöbel OHG, den gesamten Jahresbedarf an Holzplatten bei der Holz Becker KG. Wert: 60.000,00 €. Am Morgen des 08.02.20.. werden die Holzplatten angeliefert. Kurze Zeit später betritt **Moritz Schmidt**, Mitgesellschafter der SBW Büromöbel OHG, aufgebracht das Büro von Karin **Berger**.

Moritz Schmidt: Also wirklich, Karin. Das kannst du doch nicht einfach machen.

Karin Berger: Was meinst du, Moritz?

Moritz Schmidt: Ich meine natürlich die Ladung Holzplatten, die gerade angeliefert wurden.

Karin Berger: Aufgrund der guten Auftragslage war diese Investition unumgänglich. Wir werden dieses Jahr viel mehr Schreibtische verkaufen können.

Moritz Schmidt: Schön und gut, aber warum denn alle auf einmal? Denk doch mal an die hohen Lagerkosten, vom Platzproblem ganz zu schweigen.

Karin Berger: Nun ja, ich wollte den Rabatt ausnutzen.

Moritz Schmidt: Das mag ja sein, aber diese Entscheidung hättest du nicht alleine treffen dürfen. Ich möchte, dass du die Holzplatten wieder abholen lässt.

10. Beurteilen Sie die Rechtslage im obigen Fall. Annahme: Sowohl im Innenverhältnis als auch im Außenverhältnis gelten die Regelungen des HGB.

1	Durfte die Gesellschafterin Karin Berger die Holzplatten bei der Holz Becker KG einkaufen?	<input type="checkbox"/> ja, da gewöhnliches Geschäft <input type="checkbox"/> nein, da außergewöhnliches Geschäft
2	Ist der Kaufvertrag mit der Holz Becker KG rechtswirksam zustande gekommen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein

11. Nehmen Sie an, im Gesellschaftsvertrag können auch Regelungen getroffen werden, die vom HGB abweichen. Beurteilen Sie den Fall, wenn im Gesellschaftsvertrag im Innenverhältnis für alle Geschäfte Gesamtgeschäftsführungsbefugnis vereinbart worden wäre und für das Außenverhältnis die Regelungen des HGB gelten sollen.

1	Durfte die Gesellschafterin Karin Berger die Holzplatten bei der Holz Becker KG einkaufen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:
2	Ist der Kaufvertrag mit der Holz Becker KG rechtswirksam zustande gekommen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:

12. Karin **Berger** ist froh, für ein ungenutztes Grundstück einen Abnehmer gefunden zu haben. Der Logistikdienstleister Steinmann e.K. hat den notariell beurkundeten Kaufvertrag gestern unterschrieben. **Marc Weber** ist wie vor den Kopf geschlagen. Schon lange denkt er über eine weitere Fertigungshalle nach, für die das Grundstück zwingend nötig ist. Laut Gesellschaftsvertrag gelten die gesetzlichen HGB-Regelungen bezüglich Geschäftsführung und Vertretung.

1	Durfte Karin Berger das ungenutzte Grundstück verkaufen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:
2	Kann die SBW Büromöbel OHG vom Kaufvertrag mit dem Logistikdienstleister Steinmann e.K. zurücktreten?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:

<input type="checkbox"/>	bereitgestellt	<input type="checkbox"/>	beigelegt	<input type="checkbox"/>	Spedition	<input type="checkbox"/>	Zahlungsverzug
<input type="checkbox"/>	immer	<input type="checkbox"/>	Artikel	<input type="checkbox"/>	beglichen	<input type="checkbox"/>	verzichtet
<input type="checkbox"/>	Menge	<input type="checkbox"/>	Kunde	<input type="checkbox"/>	Frachtvertrag	<input type="checkbox"/>	Ausgangsrechnung

3. Die Schreibtische werden bei der BüroTec GmbH, soweit möglich, fertig montiert in Kartons verpackt. Nennen Sie wichtige Funktionen bzw. Anforderungen an die Versandverpackung.

Funktionen/Anforderungen an die Versandverpackung	
1	
2	
3	
4	
5	
6	

4. Der Versand der Ware kann grundsätzlich vom Unternehmen selbst (Eigentransport/ Werkverkehr), von einem Frachtführer oder einem Spediteur übernommen werden. Die Entscheidung ist nicht zuletzt eine Kostenfrage. Ermitteln Sie für folgende Umsatzzahlen die Kosten für den Eigen- und Fremtransport. Für welche Variante würden Sie sich bei einem Umsatz von 25 Mio. € jährlich entscheiden?

Information zu den Kosten

Eigentransport

Fixe Kosten (Abschreibungen für Lkw, Versicherung, Löhne, Instandhaltung ...): **700.000,00 €**

Variable Kosten: 2,5 % vom Umsatz

Fremdtransport

Durchschnittlich 5 % vom Umsatz

Umsatz in € pro Jahr	Kosten in € „Eigentransport“	Kosten in € „Fremdtransport“	Eigen- oder Fremdtransport?
22.000.000,00			
25.000.000,00			
28.000.000,00			
30.000.000,00			
33.000.000,00			
36.000.000,00			

**Arbeitsaufträge:**

1. Prüfen Sie mithilfe von Material 1, ob der Anspruch der Gehrmann OHG an die BüroTec GmbH verjährt ist. Verwenden Sie den Zeitstrahl und bearbeiten Sie nachfolgende Leitfragen.

Wann ist ein Anspruch entstanden?	
Wie lange dauert die Verjährungsfrist?	
Wann beginnt die Verjährungsfrist?	
Wann endet die Verjährungsfrist?	

Zeit

Ergebnis:

2. Nehmen Sie an, die BüroTec GmbH erkennt die Schadensersatzforderung der Gehrmann OHG durch eine am 15.05.2026 überwiesene Abschlagzahlung in Höhe von 400,00 € an. Überprüfen Sie, welche Auswirkung dieser Tatbestand auf die Verjährungsfrist hat. Verwenden Sie zur Veranschaulichung den Zeitstrahl.

Zeit

Ergebnis:

3. Nehmen Sie, ausgehend von der Ausgangssituation, Folgendes an: Die **BüroTec GmbH** reagiert auch nach mehrmaliger Zahlungsaufforderung nicht. Die **Gehrmann OHG** beschließt daher, im März 2026 Klage zu erheben. Am 15. Mai 2026 wird das Urteil verkündet: Die **BüroTec GmbH** muss die **1.200,00 €** zahlen. Da die **BüroTec GmbH** auf Berufung verzichtet, wird das Urteil am 29. Mai 2026 rechtskräftig.

3.1 Nennen Sie das Gericht, vor dem die Streitsache verhandelt wird.

3.2 Beurteilen Sie, welche Auswirkung dieser Tatbestand auf die Verjährungsfrist hat. Verwenden Sie zur Veranschaulichung den Zeitstrahl.

Ergebnis:

4. Legen Sie für die im Folgenden aufgeführten Ansprüche jeweils die Verjährungsfrist und den Beginn der Verjährung fest.

Ansprüche	Verjährungsfrist	Beginn
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Nicht-Rechtzeitig-Lieferung ➤ Nicht-Rechtzeitig-Zahlung ➤ Annahmeverzug ➤ Lohnforderungen ➤ Mietforderungen ➤ ... 	<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <input type="checkbox"/> regelmäßige (allgemeine) Verjährungsfrist (3 Jahre) <div style="margin-left: 10px;"> <input type="checkbox"/> abweichende Verjährungsfristen <div style="margin-left: 10px;"> <input type="checkbox"/> 2 Jahre <input type="checkbox"/> 3 Jahre <input type="checkbox"/> 5 Jahre <input type="checkbox"/> 10 Jahre <input type="checkbox"/> 30 Jahre </div> </div> </div>	<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <input type="checkbox"/> mit Ende des Kalenderjahres, in dem der Anspruch entstanden ist <div style="margin-left: 10px;"> <input type="checkbox"/> mit Ablieferung des Kaufgegenstands bzw. Abnahme des Werkes <div style="margin-left: 10px;"> <input type="checkbox"/> mit Ablauf des Jahres, in dem der Mangel entdeckt wurde <div style="margin-left: 10px;"> <input type="checkbox"/> mit Fälligkeit des Anspruchs <div style="margin-left: 10px;"> <input type="checkbox"/> mit rechtskräftiger Bestätigung der Ansprüche </div> </div> </div> </div> </div>

2 Den Bedarf ermitteln



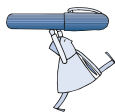
Situation:

Im Herbst des Jahres 20.. ist man bei der BüroTec GmbH dabei, das Absatzprogramm für das kommende Jahr festzulegen. Aufgrund von Marktforschungsergebnissen geht man davon aus, im nächsten Jahr 18.000 Schreibtische absetzen zu können. Produktionsbeginn ist der 2. März des kommenden Jahres.

Der für die Materialdisposition zuständige Mitarbeiter der Konstruktionsabteilung hat dem Einkauf u. a. für folgende Teile die benötigten Stückzahlen je Schreibtisch zur Verfügung gestellt.



Teile	Stück pro Schreibtisch	gesamte Stückzahl (Bruttobedarf)
Arbeitsplatte	1	
Fußelement	2	
Verbindungsschrauben	8	
Halterungen	4	



Arbeitsaufträge:

1. Erläutern Sie, welche Auswirkungen es hat, wenn am 2. März die benötigten Materialien nicht zur Verfügung stehen.

2. Ermitteln Sie den Bruttobedarf für die Schreibtische und vervollständigen Sie die Tabelle aus der Einstiegssituation.

[illegible]


Material 1: Auszug aus Lagerdateien vom 19.11.20..

Material	Verbindungsschrauben				
Teilenummer	380 160				
Lagerplatz-Nr.	3033				
Aktueller Lieferant	Färber AG				
Lieferzeit	14 Tage				
Aktueller Bezugspreis	0,50 EUR je Stück				
Reservierter Bestand	2.000 Stück				
Sicherheitsbestand	3.000 Stück				
Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
11.01.	ME 20015		5.000	165.000	
15.01.	ME 20122		4.000	161.000	
22.01.	BE 20124	4.000		165.000	
25.01.	ME 20126		6.0000	159.000	
17.02.	ME 20158		4.0000	155.000	
19.02.	ME 20167		5.0000	150.000	4.000

Material	Arbeitsplatte				
Teilenummer	380 300				
Lagerplatz-Nr.	3024				
Aktueller Lieferant	Gede GmbH				
Lieferzeit	7 Tage				
Aktueller Bezugspreis	90,00 EUR je Stück				
Reservierter Bestand	400 Stück				
Sicherheitsbestand	500 Stück				
Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
15.01.	ME 20120		500	3.400	
25.01.	ME 20127		400	3.000	1.500
01.02.	BE 15247	1.500		4.500	
05.02.	ME 20133		600	3.900	
15.02.	ME 20150		400	3.500	
19.02.	ME 20165		300	3.200	1.500

Material	Halterung				
Teilenummer	380 152				
Lagerplatz-Nr.	2002				
Aktueller Lieferant	Böllmann KG				
Lieferzeit	5 Tage				
Aktueller Bezugspreis	1,20 EUR je Stück				
Reservierter Bestand	12.000 Stück				
Sicherheitsbestand	2.000 Stück				
Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
15.01.	ME 20121		1.000	89.000	
26.01.	ME 20130		3.000	86.000	
04.02.	ME 20132		4.000	82.000	
07.02.	ME 20139		2.000	80.000	
16.02.	ME 20157		7.000	73.000	
19.02.	ME 20169		3.000	70.000	8.000

Material	Fußelement				
Teilenummer	380 122				
Lagerplatz-Nr.	1818				
Aktueller Lieferant	Freier OHG				
Lieferzeit	8 Tage				
Aktueller Bezugspreis	2,20 EUR je Stück				
Reservierter Bestand	1.000 Stück				
Sicherheitsbestand	500 Stück				
Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
28.01.	ME 20346		1.400	21.400	3.000
02.02.	ME 20131		2.000	19.400	
05.02.	BE 15260	3.000		22.400	
06.02.	ME 20138		2.000	20.400	
08.02.	ME 20143		1.600	18.800	
19.02.	ME 20160		800	18.000	3.000

ME = Materialentnahme für die Produktion BE = Bestellung beim Lieferanten

- 4.2 Nehmen Sie an, die BüroTec GmbH würde durch die Schlechtleistung der Holz Krüger KG bei Ihrem Stammkunden in Verzug geraten.

Nennen Sie die Konsequenzen, die eine Nicht-Rechtzeitig-Lieferung nach sich ziehen könnte.

5. Prüfen Sie, welche Aussagen im Falle der obigen Schlechtleistung zutreffen.

A	Die Verjährungsfrist beträgt 2 Jahre.	
B	Die Verjährungsfrist beträgt 3 Jahre.	
C	Sie beginnt mit Ende des Kalenderjahres, in dem der Anspruch entstanden ist.	
D	Die Verjährungsfrist beginnt mit Ablieferung der Kaufsache.	

6. Nehmen Sie an, die Holz Krüger KG und die BüroTec GmbH müssten die Angelegenheit gerichtlich klären. Vor welchem Gericht würde die Verhandlung stattfinden? (Streitwert: 3.000,00 €)

A	Amtsgericht Moers	
B	Amtsgericht Wesel	
C	Landgericht Duisburg ¹	

7. Einige Wochen später erhält die BüroTec GmbH von der Klugmann OHG in Hamburg einen Auftrag über die Lieferung von 40 Schreibtischen. Bei der von der BüroTec GmbH durchgeführten Endmontage beim Kunden in Hamburg stellt man fest, dass schon leichte Stöße Spuren auf den Arbeitsplatten Birke „furniert“ hinterlassen. Die Holz Krüger KG weist in ihren Produktbeschreibungen diese Arbeitsplatten als besonders stoßfest aus.

Entscheiden Sie, um welche Sachmängel gemäß BGB (im Hinblick auf die Sache und Erkennbarkeit) es sich im vorliegenden Fall handelt.

Sachmangel im Hinblick auf die Sache	Sachmangel im Hinblick auf die Erkennbarkeit

¹ Für Moers und Wesel ist das Landgericht Duisburg zuständig.

2. Ordnen Sie nachfolgenden Tätigkeiten dem (1) internen Rechnungswesen, (2) externen Rechnungswesen zu.

Nr.	Tätigkeit	Zuordnung
1	Die BüroTec GmbH kauft Rohstoffe in bar und erfasst diesen Geschäftsfall.	
2	Frau Meier kalkuliert Verkaufspreise für die neu im Sortiment aufgenommenen Schreibtische.	
3	Herr Karstens stellt die Umsatz- und Gewinnentwicklung der BüroTec GmbH für die vergangenen fünf Jahre dar.	
4	Herr Stremm ermittelt den Gewinn des aktuellen Geschäftsjahres.	
5	Frau Stern bereitet den Jahresabschluss des aktuellen Geschäftsjahres vor.	
6	Frau Schmidt ermittelt die Selbstkosten, die bei der Produktion des neuen Büroschranksystems entstehen.	
7	Eine Produktionsmaschine der BüroTec GmbH wurde stark beschädigt. Herr Posch erfasst diese Wertminderung.	
8	Herr Meißen vergleicht die Eigenkapitalrentabilität der BüroTec GmbH der letzten drei Jahre mit der Eigenkapitalrentabilität anderer erfolgreicher Unternehmen der Büromöbelbranche.	

3. Vervollständigen Sie nachfolgenden Lückentext.

Einführung in die Buchführung

Buchführung ist die ① planmäßige und ② _____ Aufzeichnung aller betrieblichen ③ _____ (Geschäftsfälle) eines Unternehmens aufgrund von ④ _____. Sie soll die Unternehmensleitung über den Stand des ⑤ _____ und der ⑥ _____ informieren und den jährlichen ⑦ _____ (Erfolg) oder Verlust ermitteln. Darüber hinaus soll die Buchführung ⑧ _____ zur Berechnung der ⑨ _____ und der Verkaufspreise liefern sowie Daten zur Berechnung der ⑩ _____ zur Verfügung stellen. Nicht zuletzt dienen Informationen aus der Buchführung bei ⑪ _____ mit Kunden, Lieferanten etc. als ⑫ _____. Gemäß § 238 I **Handels-**
gesetzbuch (HGB) sind ⑬ _____, die im Handelsregister ⑭ _____ sind, zur Buchführung verpflichtet. Für ⑮ _____ oder Einzelunternehmen mit einem niedrigen ⑯ _____ oder einem zu geringen Jahresgewinn entfällt die ⑰ _____. Sie können den ⑱ _____ durch eine einfache Einnahmen-Überschussrechnung ermitteln. Die grundlegenden gesetzlichen Buchführungsbestimmungen befinden sich im ⑲ _____.



Beleg 6



BüroTec GmbH · Anglerstraße 34 · 47444 Moers
Gertrud Brandt KG
Südstraße 7
20083 Hamburg

Bei Rückfragen bitte stets angeben:

Kundennummer: D-2759
Auftragsnummer: 1-3499
Auftragsdatum: 07.08.20..
Lieferscheinnummer: 125 276
Lieferdatum: 18.08.20..
Rechnungsnummer: 0814-030
Rechnungsdatum: 18.08.20..
Ihre Ansprechpartnerin: Meike Fuchs
Telefon: 02841 283-0

Rechnung

Wir berechnen für unsere Lieferung vom 18.08.20..

Artikel-Nr.	Menge	Bezeichnung	Einzelpreis in €	Gesamtpreis in €
A-1101100	4	Büroschrank Deluxe	1.350,00	5.400,00
Warenwert, netto				5.400,00
+ Frachtkosten				0,00
+ Verpackung				0,00
				<u>5.400,00</u>
+ 19 % USt				<u>1.026,00</u>
Rechnungsbetrag				<u><u>6.426,00</u></u>



Beleg 7

SEK - KAD 8/985

5000

Bitte beachten Sie die Hinweise auf der Rückseite

IBAN		DE41 3545 0000 0369 9908 94		Sparkasse am Niederrhein		BIC		WELADED1MOR	
Buchungs- tag	Tag der Wertstellung	Verwendungszweck/Buchungstext				alter Kontostand			
						+ 64.557,78			
20.12.	20.12.	Zahlungseingang Mega-Druck GmbH Rechnungsnummer 1-1107				+ 120.250,36			
21.12.	21.12.	Lastschrift Franz Meyer e.K. Rechnungs-Nr. 430 458				- 17.354,68			
BüroTec GmbH Anglerstraße 34 47444 Moers						+ 167.453,46			
						neuer Kontostand			
UST-ID DE 811127386						21.12.20..		123	1
						Kontoauszug vom		Auszug	Blatt