



Fortsetzung der Situation:

Um Rabatt auszunutzen, bestellt Karin **Berger**, Gesellschafterin der mittlerweile gegründeten SBW Büromöbel OHG, den gesamten Jahresbedarf an Holzplatten bei der Holz Becker KG. Wert: 60.000,00 €. Am Morgen des 08.02.20.. werden die Holzplatten angeliefert. Kurze Zeit später betritt **Moritz Schmidt**, Mitgesellschafter der SBW Büromöbel OHG, aufgebracht das Büro von Karin **Berger**.

Moritz Schmidt: Also wirklich, Karin. Das kannst du doch nicht einfach machen.

Karin Berger: Was meinst du, Moritz?

Moritz Schmidt: Ich meine natürlich die Ladung Holzplatten, die gerade angeliefert wurden.

Karin Berger: Aufgrund der guten Auftragsslage war diese Investition unumgänglich. Wir werden dieses Jahr viel mehr Schreibtische verkaufen können.

Moritz Schmidt: Schön und gut, aber warum denn alle auf einmal? Denk doch mal an die hohen Lagerkosten, vom Platzproblem ganz zu schweigen.

Karin Berger: Nun ja, ich wollte den Rabatt ausnutzen.

Moritz Schmidt: Das mag ja sein, aber diese Entscheidung hättest du nicht alleine treffen dürfen. Ich möchte, dass du die Holzplatten wieder abholen lässt.

10. Beurteilen Sie die Rechtslage im obigen Fall. Annahme: Sowohl im Innenverhältnis als auch im Außenverhältnis gelten die Regelungen des HGB.

1	Durfte die Gesellschafterin Karin Berger die Holzplatten bei der Holz Becker KG einkaufen?	<input type="checkbox"/> ja, da gewöhnliches Geschäft <input type="checkbox"/> nein, da außergewöhnliches Geschäft
2	Ist der Kaufvertrag mit der Holz Becker KG rechtswirksam zustande gekommen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein

11. Nehmen Sie an, im Gesellschaftsvertrag können auch Regelungen getroffen werden, die vom HGB abweichen. Beurteilen Sie den Fall, wenn im Gesellschaftsvertrag im Innenverhältnis für alle Geschäfte Gesamtgeschäftsführungsbefugnis vereinbart worden wäre und für das Außenverhältnis die Regelungen des HGB gelten sollen.

1	Durfte die Gesellschafterin Karin Berger die Holzplatten bei der Holz Becker KG einkaufen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:
2	Ist der Kaufvertrag mit der Holz Becker KG rechtswirksam zustande gekommen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:

12. Karin **Berger** ist froh, für ein ungenutztes Grundstück einen Abnehmer gefunden zu haben. Der Logistikdienstleister Steinmann e.K. hat den notariell beurkundeten Kaufvertrag gestern unterschrieben. **Marc Weber** ist wie vor den Kopf geschlagen. Schon lange denkt er über eine weitere Fertigungshalle nach, für die das Grundstück zwingend nötig ist. Laut Gesellschaftsvertrag gelten die gesetzlichen HGB-Regelungen bezüglich Geschäftsführung und Vertretung.

1	Durfte Karin Berger das unge nutzte Grundstück verkaufen?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:
2	Kann die SBW Büromöbel OHG vom Kaufvertrag mit dem Logistikdienstleister Steinmann e.K. zurücktreten?	<input type="checkbox"/> ja <input type="checkbox"/> nein	Begründung:

bereitgestellt	beigelegt	Spedition	Zahlungsverzug
immer	Artikel	beglichen	verzichtet
Menge	Kunde	Frachtvertrag	Ausgangsrechnung

3. Die Schreibtische werden bei der BüroTec GmbH, soweit möglich, fertig montiert in Kartons verpackt. Nennen Sie wichtige Funktionen bzw. Anforderungen an die Versandverpackung.

Funktionen/Anforderungen an die Versandverpackung	
1	
2	
3	
4	
5	
6	

4. Der Versand der Ware kann grundsätzlich vom Unternehmen selbst (Eigentransport/ Werkverkehr), von einem Frachtführer oder einem Spediteur übernommen werden. Die Entscheidung ist nicht zuletzt eine Kostenfrage. Ermitteln Sie für folgende Umsatzzahlen die Kosten für den Eigen- und Fremdtransport. Für welche Variante würden Sie sich bei einem Umsatz von 25 Mio. € jährlich entscheiden?

Information zu den Kosten

Eigentransport

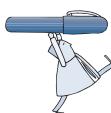
Fixe Kosten (Abschreibungen für Lkw, Versicherung, Löhne, Instandhaltung ...): **700.000,00 €**

Variable Kosten: 2,5 % vom Umsatz

Fremdtransport

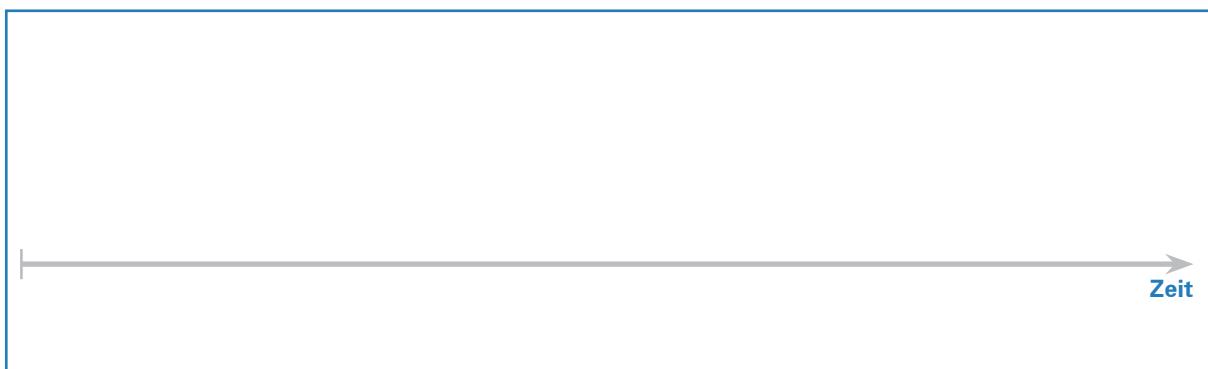
Durchschnittlich 5 % vom Umsatz

Umsatz in € pro Jahr	Kosten in € „Eigentransport“	Kosten in € „Fremdtransport“	Eigen- oder Fremdtransport?
22.000.000,00			
25.000.000,00			
28.000.000,00			
30.000.000,00			
33.000.000,00			
36.000.000,00			

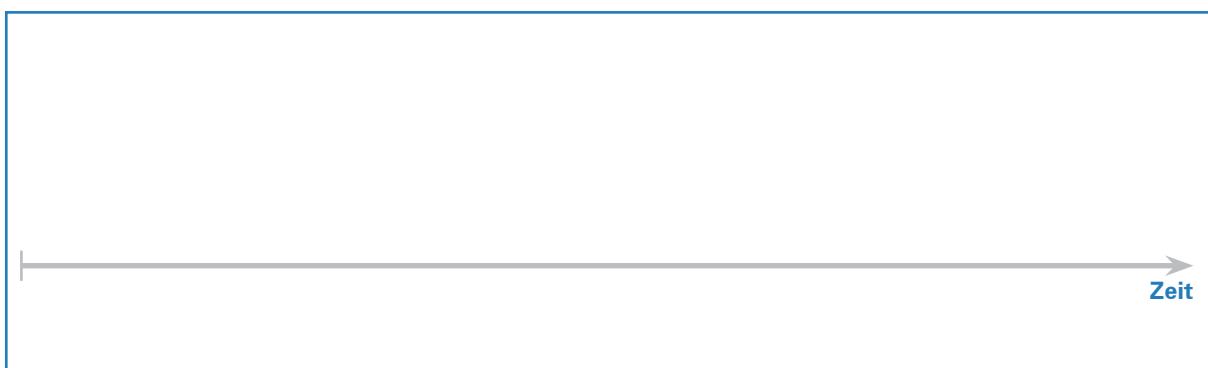
**Arbeitsaufträge:**

1. Prüfen Sie mithilfe von Material 1, ob der Anspruch der Gehrman OHG an die BüroTec GmbH verjährt ist. Verwenden Sie den Zeitstrahl und bearbeiten Sie nachfolgende Leitfragen.

Wann ist ein Anspruch entstanden?	
Wie lange dauert die Verjährungsfrist?	
Wann beginnt die Verjährungsfrist?	
Wann endet die Verjährungsfrist?	

**Ergebnis:**

2. Nehmen Sie an, die **BüroTec GmbH** erkennt die Schadensersatzforderung der **Gehrman OHG** durch eine am 15.05.2026 überwiesene Abschlagzahlung in Höhe von **400,00 €** an. Überprüfen Sie, welche Auswirkung dieser Tatbestand auf die Verjährungsfrist hat. Verwenden Sie zur Veranschaulichung den Zeitstrahl.

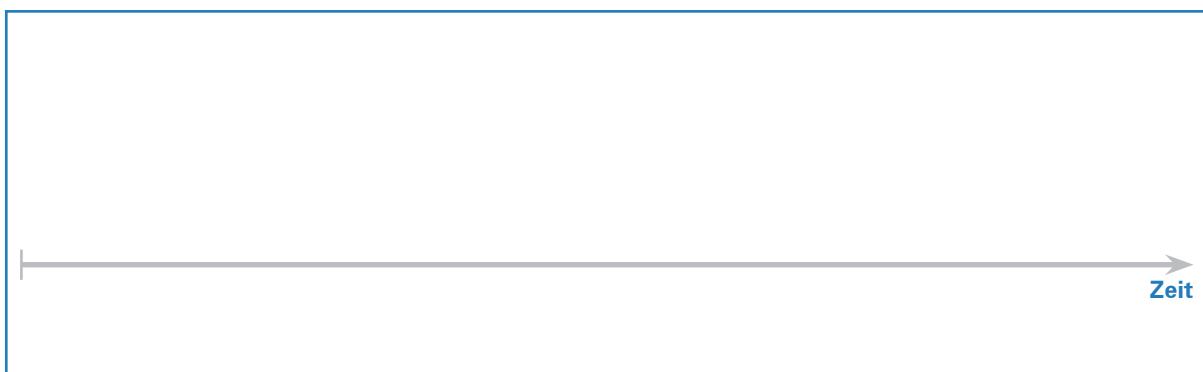


Ergebnis:

3. Nehmen Sie, ausgehend von der Ausgangssituation, Folgendes an: Die **BüroTec GmbH** reagiert auch nach mehrmaliger Zahlungsaufforderung nicht. Die **Gehrmann OHG** beschließt daher, im März 2026 Klage zu erheben. Am 15. Mai 2026 wird das Urteil verkündet: Die **BüroTec GmbH** muss die **1.200,00 €** zahlen. Da die **BüroTec GmbH** auf Berufung verzichtet, wird das Urteil am 29. Mai 2026 rechtskräftig.

- 3.1 Nennen Sie das Gericht, vor dem die Streitsache verhandelt wird.
-

- 3.2 Beurteilen Sie, welche Auswirkung dieser Tatbestand auf die Verjährungsfrist hat. Verwenden Sie zur Veranschaulichung den Zeitstrahl.



Ergebnis:

4. Legen Sie für die im Folgenden aufgeführten Ansprüche jeweils die Verjährungsfrist und den Beginn der Verjährung fest.

Ansprüche	Verjährungsfrist	Beginn
➤ Nicht-Rechtzeitig-Lieferung	<input type="checkbox"/> regelmäßige (allgemeine) Verjährungsfrist (3 Jahre)	<input type="checkbox"/> mit Ende des Kalenderjahres, in dem der Anspruch entstanden ist
➤ Nicht-Rechtzeitig-Zahlung	<input type="checkbox"/> abweichende Verjährungsfristen	<input type="checkbox"/> mit Ablieferung des Kaufgegenstands bzw. Abnahme des Werkes
➤ Annahmeverzug	<input type="checkbox"/> 2 Jahre	<input type="checkbox"/> mit Ablauf des Jahres, in dem der Mangel entdeckt wurde
➤ Lohnforderungen	<input type="checkbox"/> 3 Jahre	<input type="checkbox"/> mit Fälligkeit des Anspruchs
➤ Mietforderungen	<input type="checkbox"/> 5 Jahre	<input type="checkbox"/> mit rechtskräftiger Bestätigung der Ansprüche
➤ ...	<input type="checkbox"/> 10 Jahre	
	<input type="checkbox"/> 30 Jahre	

02 Den Bedarf ermitteln



Situation:

Im Herbst des Jahres 20.. ist man bei der BüroTec GmbH dabei, das Absatzprogramm für das kommende Jahr festzulegen. Aufgrund von Marktforschungsergebnissen geht man davon aus, im nächsten Jahr 18.000 Schreibtische absetzen zu können. Produktionsbeginn ist der 2. März des kommenden Jahres.

Der für die Materialdisposition zuständige Mitarbeiter der Konstruktionsabteilung hat dem Einkauf u.a. für folgende Teile die benötigten Stückzahlen je Schreibtisch zur Verfügung gestellt.



Teile	Stück pro Schreibtisch	gesamte Stückzahl (Bruttobedarf)
Arbeitsplatte	1	
Fußelement	2	
Verbindungsschrauben	8	
Halterungen	4	



Arbeitsaufträge:

1. Erläutern Sie, welche Auswirkungen es hat, wenn am 2. März die benötigten Materialien nicht zur Verfügung stehen.

2. Ermitteln Sie den Bruttoprofit für die Schreibtische und vervollständigen Sie die Tabelle aus der Einstiegssituation.



Material 1: Auszug aus Lagerdateien vom 19.11.20.

Material		Arbeitsplatte				Material				Verbindungsschrauben				Material					
Teilenummer	380300	Lagerplatz-Nr.	3024	Aktueller Lieferant	Gede GmbH	Lieferzeit	7 Tage	Aktueller Bezugspreis	90,00 EUR je Stück	Reservierter Bestand	400 Stück	Sicherheitsbestand	500 Stück	Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
15.01.	ME 20120	500	3.400			11.01.		ME 20015						11.01.		5.000	165.000		
25.01.	ME 20127	400	3.000	1.500		15.01.		ME 20122						15.01.		4.000	161.000		
01.02.	BE 15247	1.500	4.500			22.01.		BE 20124	4.000					22.01.			165.000		
05.02.	ME 20133	600	3.900			25.01.		ME 20126						25.01.		6.0000	159.000		
15.02.	ME 20150	400	3.500			17.02.		ME 20158						17.02.		4.0000	155.000		
19.02.	ME 20165	300	3.200	1.500		19.02.		ME 20167						19.02.		5.0000	150.000	4.000	

Material		Fußelement				Material				Halterung				Material					
Teilenummer	380122	Lagerplatz-Nr.	1818	Aktueller Lieferant	Freier OHG	Lieferzeit	8 Tage	Aktueller Bezugspreis	2,20 EUR je Stück	Reservierter Bestand	1.000 Stück	Sicherheitsbestand	500 Stück	Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
28.01.	ME 20346	1.400	21.400	3.000		15.01.		ME 20121						15.01.		1.000	89.000		
02.02.	ME 20131	2.000	19.400			26.01.		ME 20130						26.01.		3.000	86.000		
05.02.	BE 15260	3.000	22.400			04.02.		ME 20132						04.02.		4.000	82.000		
06.02.	ME 20138	2.000	20.400			07.02.		ME 20139						07.02.		2.000	80.000		
08.02.	ME 20143	1.600	18.800			16.02.		ME 20157						16.02.		7.000	73.000		
19.02.	ME 20160	800	18.000	3.000		19.02.		ME 20169						19.02.		3.000	70.000	8.000	

Material		Arbeitsplatte				Material				Verbindungsschrauben				Material					
Teilenummer	380300	Lagerplatz-Nr.	3024	Aktueller Lieferant	Gede GmbH	Lieferzeit	7 Tage	Aktueller Bezugspreis	90,00 EUR je Stück	Reservierter Bestand	400 Stück	Sicherheitsbestand	500 Stück	Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
15.01.	ME 20120	500	3.400			11.01.		ME 20015						11.01.		5.000	165.000		
25.01.	ME 20127	400	3.000	1.500		15.01.		ME 20122						15.01.		4.000	161.000		
01.02.	BE 15247	1.500	4.500			22.01.		BE 20124	4.000					22.01.			165.000		
05.02.	ME 20133	600	3.900			25.01.		ME 20126						25.01.		6.0000	159.000		
15.02.	ME 20150	400	3.500			17.02.		ME 20158						17.02.		4.0000	155.000		
19.02.	ME 20165	300	3.200	1.500		19.02.		ME 20167						19.02.		5.0000	150.000	4.000	

Material		Fußelement				Material				Halterung				Material					
Teilenummer	380122	Lagerplatz-Nr.	1818	Aktueller Lieferant	Freier OHG	Lieferzeit	8 Tage	Aktueller Bezugspreis	2,20 EUR je Stück	Reservierter Bestand	1.000 Stück	Sicherheitsbestand	500 Stück	Datum	Beleg	Zugang	Abgang	Bestand	Bestellung
28.01.	ME 20346	1.400	21.400	3.000		15.01.		ME 20121						15.01.		1.000	89.000		
02.02.	ME 20131	2.000	19.400			26.01.		ME 20130						26.01.		3.000	86.000		
05.02.	BE 15260	3.000	22.400			04.02.		ME 20132						04.02.		4.000	82.000		
06.02.	ME 20138	2.000	20.400			07.02.		ME 20139						07.02.		2.000	80.000		
08.02.	ME 20143	1.600	18.800			16.02.		ME 20157						16.02.		7.000	73.000		
19.02.	ME 20160	800	18.000	3.000		19.02.		ME 20169						19.02.		3.000	70.000	8.000	

ME = Materialentnahme für die Produktion
BE = Bestellung beim Lieferanten

- 4.2 Nehmen Sie an, die BüroTec GmbH würde durch die Schlechtleistung der Holz Krüger KG bei Ihrem Stammkunden in Verzug geraten.

Nennen Sie die Konsequenzen, die eine Nicht-Rechtzeitig-Lieferung nach sich ziehen könnte.

5. Prüfen Sie, welche Aussagen im Falle der obigen Schlechtleistung zutreffen.

A	Die Verjährungsfrist beträgt 2 Jahre.	
B	Die Verjährungsfrist beträgt 3 Jahre.	
C	Sie beginnt mit Ende des Kalenderjahres, in dem der Anspruch entstanden ist.	
D	Die Verjährungsfrist beginnt mit Ablieferung der Kaufsache.	

6. Nehmen Sie an, die Holz Krüger KG und die BüroTec GmbH müssten die Angelegenheit gerichtlich klären. Vor welchem Gericht würde die Verhandlung stattfinden? (Streitwert: 3.000,00 €)

A	Amtsgericht Moers	
B	Amtsgericht Wesel	
C	Landgericht Duisburg ¹	

7. Einige Wochen später erhält die BüroTec GmbH von der Klugmann OHG in Hamburg einen Auftrag über die Lieferung von 40 Schreibtischen. Bei der von der BüroTec GmbH durchgeföhrten Endmontage beim Kunden in Hamburg stellt man fest, dass schon leichte Stöße Spuren auf den Arbeitsplatten Birke „furniert“ hinterlassen. Die Holz Krüger KG weist in ihren Produktbeschreibungen diese Arbeitsplatten als besonders stoßfest aus.

Entscheiden Sie, um welche Sachmängel gemäß BGB (im Hinblick auf die Sache und Erkennbarkeit) es sich im vorliegenden Fall handelt.

Sachmangel im Hinblick auf die Sache	Sachmangel im Hinblick auf die Erkennbarkeit

¹ Für Moers und Wesel ist das Landgericht Duisburg zuständig.

2. Ordnen Sie nachfolgenden Tätigkeiten dem (1) internen Rechnungswesen, (2) externen Rechnungswesen zu.

Nr.	Tätigkeit	Zuordnung
1	Die BüroTec GmbH kauft Rohstoffe in bar und erfasst diesen Geschäftsfall.	
2	Frau Meier kalkuliert Verkaufspreise für die neu im Sortiment aufgenommenen Schreibtische.	
3	Herr Karstens stellt die Umsatz- und Gewinnentwicklung der BüroTec GmbH für die vergangenen fünf Jahre dar.	
4	Herr Stremm ermittelt den Gewinn des aktuellen Geschäftsjahres.	
5	Frau Stern bereitet den Jahresabschluss des aktuellen Geschäftsjahres vor.	
6	Frau Schmidt ermittelt die Selbstkosten, die bei der Produktion des neuen Büroschranksystems entstehen.	
7	Eine Produktionsmaschine der BüroTec GmbH wurde stark beschädigt. Herr Posch erfasst diese Wertminderung.	
8	Herr Meißen vergleicht die Eigenkapitalrentabilität der BüroTec GmbH der letzten drei Jahre mit der Eigenkapitalrentabilität anderer erfolgreicher Unternehmen der Büromöbelbranche.	

3. Vervollständigen Sie nachfolgenden Lückentext.

Einführung in die Buchführung

Buchführung ist die 1 planmäßige und 2 _____ Aufzeichnung aller betrieblichen 3 _____ (Geschäftsfälle) eines Unternehmens aufgrund von 4 _____. Sie soll die Unternehmensleitung über den Stand des 5 _____ und der 6 _____ informieren und den jährlichen 7 _____ (Erfolg) oder Verlust ermitteln. Darüber hinaus soll die Buchführung 8 _____ zur Berechnung der 9 _____ und der Verkaufspreise liefern sowie Daten zur Berechnung der 10 _____ zur Verfügung stellen. Nicht zuletzt dienen Informationen aus der Buchführung bei 11 _____ mit Kunden, Lieferanten etc. als 12 _____. Gemäß § 238 I **Handelsgesetzbuch** (HGB) sind 13 _____, die im Handelsregister 14 _____ sind, zur Buchführung verpflichtet. Für 15 _____ oder Einzelunternehmen mit einem niedrigen 16 _____ oder einem zu geringen Jahresgewinn entfällt die 17 _____. Sie können den 18 _____ durch eine einfache Einnahmen-Überschussrechnung ermitteln. Die grundlegenden gesetzlichen Buchführungsbestimmungen befinden sich im 19 _____.



Beleg 6

BüroTec GmbH

BüroTec GmbH · Anglerstraße 34 · 47444 Moers
 Gertrud Brandt KG
 Südstraße 7
 20083 Hamburg

Bei Rückfragen bitte stets angeben:

Kundennummer: D-2759
 Auftragsnummer: 1-3499
 Auftragsdatum: 07.08.20..
 Lieferscheinnummer: 125 276
 Lieferdatum: 18.08.20..
 Rechnungsnummer: 0814-030
 Rechnungsdatum: 18.08.20..
 Ihre Ansprechpartnerin: Meike Fuchs
 Telefon: 02841 283-0

Rechnung

Wir berechnen für unsere Lieferung vom 18.08.20..

Artikel-Nr.	Menge	Bezeichnung	Einzelpreis in €	Gesamtpreis in €
A-1101100	4	Büroschrank Deluxe	1.350,00	5.400,00
		Warenwert, netto		5.400,00
		+ Frachtkosten		0,00
		+ Verpackung		0,00
		+ 19 % USt		5.400,00
		Rechnungsbetrag		1.026,00
				6.426,00



Beleg 7

<input type="checkbox"/> SIK - M-A-D 8/98 S <small>Bitte beachten Sie die Hinweise auf der Rückseite</small>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">IBAN</td><td style="width: 40%;">DE41 3545 0000 0369 9908 94</td><td style="width: 50%;">Sparkasse am Niederrhein</td></tr> <tr> <td>Buchungs-</td><td>Tag der</td><td>Verwendungszweck/Buchungstext</td></tr> <tr> <td>tag</td><td>Wertstellung</td><td></td></tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">BIC</td><td style="width: 40%;">WELADED1MOR</td><td style="width: 50%;"></td></tr> <tr> <td>alter Kontostand</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>+ 64.557,78</td><td></td><td></td></tr> <tr> <td colspan="2"></td><td>+ 120.250,36</td></tr> <tr> <td colspan="2"></td><td>- 17.354,68</td></tr> <tr> <td colspan="2"></td><td>+ 167.453,46</td></tr> <tr> <td colspan="2"></td><td>neuer Kontostand</td></tr> </table>	IBAN	DE41 3545 0000 0369 9908 94	Sparkasse am Niederrhein	Buchungs-	Tag der	Verwendungszweck/Buchungstext	tag	Wertstellung		BIC	WELADED1MOR		alter Kontostand			+ 64.557,78					+ 120.250,36			- 17.354,68			+ 167.453,46			neuer Kontostand	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%; text-align: right;">20.12.</td><td style="width: 10%; text-align: right;">20.12.</td><td>Zahlungseingang</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>Mega-Druck GmbH</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>Rechnungsnummer 1-1107</td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">21.12.</td><td style="text-align: right;">21.12.</td><td>Lastschrift</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>Franz Meyer e.K.</td></tr> <tr> <td></td><td></td><td>Rechnungs-Nr. 430 458</td></tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%; text-align: right;">BüroTec GmbH</td><td style="width: 40%;"></td></tr> <tr> <td>Anglerstraße 34</td><td></td></tr> <tr> <td>47444 Moers</td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">UST-ID DE 811127386</td><td style="text-align: right;">+ 167.453,46</td></tr> <tr> <td></td><td>neuer Kontostand</td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">5000</td><td></td></tr> <tr> <td style="text-align: right;">21.12.20..</td><td style="text-align: right;">123</td></tr> <tr> <td></td><td>Auszug</td></tr> <tr> <td></td><td>Blatt</td></tr> </table>	20.12.	20.12.	Zahlungseingang			Mega-Druck GmbH			Rechnungsnummer 1-1107	21.12.	21.12.	Lastschrift			Franz Meyer e.K.			Rechnungs-Nr. 430 458	BüroTec GmbH		Anglerstraße 34		47444 Moers		UST-ID DE 811127386	+ 167.453,46		neuer Kontostand	5000		21.12.20..	123		Auszug		Blatt
IBAN	DE41 3545 0000 0369 9908 94	Sparkasse am Niederrhein																																																																		
Buchungs-	Tag der	Verwendungszweck/Buchungstext																																																																		
tag	Wertstellung																																																																			
BIC	WELADED1MOR																																																																			
alter Kontostand																																																																				
+ 64.557,78																																																																				
		+ 120.250,36																																																																		
		- 17.354,68																																																																		
		+ 167.453,46																																																																		
		neuer Kontostand																																																																		
20.12.	20.12.	Zahlungseingang																																																																		
		Mega-Druck GmbH																																																																		
		Rechnungsnummer 1-1107																																																																		
21.12.	21.12.	Lastschrift																																																																		
		Franz Meyer e.K.																																																																		
		Rechnungs-Nr. 430 458																																																																		
BüroTec GmbH																																																																				
Anglerstraße 34																																																																				
47444 Moers																																																																				
UST-ID DE 811127386	+ 167.453,46																																																																			
	neuer Kontostand																																																																			
5000																																																																				
21.12.20..	123																																																																			
	Auszug																																																																			
	Blatt																																																																			